



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ..... กองพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลาง ส่วนติดตามและประเมินผล ภายใน ๒๙๑๑, ๒๙๑๓  
ที่..... กพท/ ๖๑๐ /๒๕๕๙ ..... วันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๕๙  
เรื่อง..... แนวทางการบริหารสัญญาจ้างเหมา.....

เรียน ผสท.๑ - ๑๖ , ผวศ.พท. และ ผตป.พท.

สืบเนื่องจาก ผู้ตรวจราชการเขต ๑๗ (นายพิเชษฐ์ ศุภฤกษ์) ผอ.พท. และ ผชช.ผค.๓ (นายพรชัย แสงอังศุมาลี) ได้ลงพื้นที่ตรวจราชการในพื้นที่สำนักงานก่อสร้างชลประทานขนาดกลางที่ ๔ เมื่อวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๕๙ ซึ่ง ผอ.พท. ได้รายงานผลการติดตามดูงานให้ รรช. ทราบ เมื่อวันที่ ๓ มิถุนายน ๒๕๕๙ นั้น


รรช. ได้มีข้อสั่งการ แนวทางการบริหารสัญญาจ้างเหมาของ กพท. เมื่อวันที่ ๒๐ มิถุนายน ๒๕๕๙ ดังนี้

“ เนื่องจากการบริหารสัญญาในปัจจุบันเกือบทุกสัญญาจะมีการเบิกจ่ายเกินวงเงินจากสัญญา ทั้งนี้ ให้สั่งการ ผสท.๑ - ๑๖

ในกรณีงานเชื่อมดิน ก่อนเริ่มดำเนินการตัวเขื่อน หลังจากวางป่าแล้ว ให้ทำการสำรวจเก็บระดับดินเดิม เช่นรับรองความถูกต้องทั้งสองฝ่าย ทั้งผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้าง ส่งสำเนาให้ กพท. เก็บไว้ ๑ ชุด เพื่อตรวจสอบต่อไป ในกรณีมีการเบิกจ่ายเงินเกินจากสัญญา

ในกรณี ปตร. ก็ควรมีการประเมินสภาพดินจากหลุมเจาะและมีการวางแผนร่วมกันระหว่างผู้ว่าจ้างกับผู้รับจ้าง เพื่อกำหนดแนวทางที่ดีที่สุดในการเปิดบ่อก่อสร้าง และการทำงานในส่วนของฐานราก ให้ถูกต้องตามหลักวิศวกรรมและประหยัดงบประมาณ เพื่อบริหารสัญญาให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุด ”

จึงเรียนมาเพื่อโปรดดำเนินการตามบันทึกที่ กพท.๕๕๖/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๓ มิถุนายน ๒๕๕๙ และข้อสั่งการของ รรช. อย่างเคร่งครัด

  
(นายประพิศ จันท์มา)  
ผอ.พท.



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลาง ส่วนวิศวกรรม โทร. ๒๖๖๗ ๐๙๐๙ โทรสาร. ๒๒๔๑ ๗๒๖๑

ที่ กพท. ๕๕๖ /๒๕๕๙ วันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๕๙

เรื่อง กำหนดแนวทางการบริหารสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง

เรียน ผสท.๑ - ๑๖ ผวศ.พท. ผตบ.พท. และ ผบท.พท.

ด้วยสำนักงานก่อสร้างชลประทานขนาดกลางที่ ๑-๑๖ กองพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลาง มีงานจ้างเหมาก่อสร้างอยู่ในความรับผิดชอบเป็นจำนวนมาก เพื่อให้การบริหารสัญญาจ้างก่อสร้างมีมาตรฐานเป็นไปในทางเดียวกัน กองพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลางขอ กำหนดแนวทางการดำเนินการบริหารสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง ดังนี้

๑. เมื่อมีการลงนามในสัญญาแล้วให้สำนักงานก่อสร้าง ดำเนินการนัดประชุมร่วมระหว่าง คณะกรรมการตรวจการจ้าง ผู้ควบคุมงานและผู้รับจ้าง เพื่อให้มีการแนะนำและเสนอผังโครงสร้างบุคลากรที่เกี่ยวข้องในการบริหารสัญญาจ้างทั้งของผู้ว่าจ้างและผู้รับจ้าง นำเสนอแผนงานก่อสร้าง ข้อกำหนดในสัญญา ด้านต่างๆ และให้กำหนดนัดหมายกับผู้ว่าจ้างเข้ามาชี้แจงแผนงานก่อสร้าง แผนเครื่องจักรเครื่องมือ แผนบุคลากร ให้กับ ผอ.พท. ผวศ.พท. ผตบ.พท.และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อเสนอแนะต่อไป

๒. เมื่อมีการลงนามในสัญญาแล้วให้สำนักงานก่อสร้างเร่งดำเนินการส่งมอบพื้นที่ให้กับผู้รับจ้าง และการส่งมอบหมุดหลักฐานจะต้องตรวจสอบความถูกต้องให้รอบคอบและให้ผู้รับจ้างตรวจสอบความถูกต้องของแบบก่อสร้าง ตรวจสอบปริมาณงานตาม BOQ จัดทำรายการคำนวณปริมาณงานตามผลสำรวจลงนามรับรองทั้งสองฝ่ายพร้อมสำเนาให้กองทราบ

๓. ให้สำนักงานก่อสร้างจัดทำรายงานความก้าวหน้างานก่อสร้างและแผนงานก่อสร้างโดยมีรูปแบบและรายละเอียดตามเอกสารที่แนบ

๔. กรณีที่ผู้รับจ้างเริ่มมีปริมาณงานเกินสัญญาและคาดว่าปริมาณงานเกินสัญญา จะส่งผลให้วงเงินค่าก่อสร้างเกินวงเงินสัญญา ให้สำนักงานก่อสร้างประมาณการค่าปริมาณเกินประมาณเท่าใด จึงจะแล้วเสร็จพร้อมทั้งจัดทำรายละเอียดประกอบการคำนวณปริมาณงานและวงเงินค่าก่อสร้างในส่วนรายการที่เพิ่มขึ้นรายงานให้กองทราบโดยเร็ว

๕. การจัดทำรายละเอียดนำเสนองานในรูปแบบ Power Point ให้มีรายละเอียดเนื้อหาครบถ้วน ดังนี้

๕.๑ รายละเอียดความเป็นมา ลักษณะโครงการ งบประมาณ ระยะเวลาดำเนินการ ประโยชน์ของโครงการ

๕.๒ การดำเนินการของผู้รับจ้างจะต้องมีการนำเสนอแผนบุคลากร แผนเครื่องจักรเครื่องมือ วัสดุที่ใช้กับงานก่อสร้างพร้อมภาพถ่ายประกอบ

๕.๓ ความก้าวหน้าของงาน ให้อธิบายการดำเนินการของกิจกรรมหลักๆของงานจ้างก่อสร้าง โดยให้มีภาพถ่ายของการดำเนินงานในกิจกรรมนั้นๆประกอบการรายงาน

จึงเรียนมาเพื่อดำเนินการ

(นายประพิศ จันทร์มา)

ผอ.พท.



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลาง ส่วนติดตามและประเมินผล ภายใน ๐๒๖๖๗.๐๙๑๓

ที่ กพก/ ๕๖๑ /๒๕๕๙ วันที่ ๓ มิถุนายน ๒๕๕๙

รศ. 150  
 3/659

เรื่อง สรุปรายละเอียดการลงพื้นที่ตรวจราชการในพื้นที่สำนักงานชลประทานที่ ๔  
 เรียง รธส.

ตามที่ ผส.อส. (นายพิเชษฐ์ ศุภฤกษ์) ผู้ตรวจราชการเขต ๑๗ ผอ.กพ. (นายประพิศ จันทร์มา) และ ผชช.ผค.๓ (นายพรชัย แสงอังศุมาลี) ได้ลงพื้นที่ตรวจราชการในพื้นที่สำนักงานชลประทานที่ ๔ และเขตพื้นที่สำนักงานก่อสร้างชลประทานขนาดกลางที่ ๔ เพื่อดูงานและติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการโครงการอ่างเก็บน้ำแม่สอดตอนบน อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เมื่อวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๕๙ โดยมี ผส.ขป.๔ (นายอาทิตย์ สุวานิชวงศ์) ผคป.ตาก (นายดุสิต แสงสุคนธ์) และ ผสก.๒ (นายพนม เทียมจันทร์) บรรยายสรุปและนำคณะไปดูงาน ได้สรุปสาระ ข้อสั่งการ และข้อชี้แจง ดังนี้

โครงการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำแม่สอดตอนบน จังหวัดตาก

- รายละเอียดสัญญา

สัญญาเลขที่	กจ.๔๑/๒๕๕๘ (กสพ.)
ราคางานตามสัญญา	๓๗๕,๑๒๑,๒๐๐ บาท
เริ่มอายุสัญญา	๑๔ สิงหาคม ๒๕๕๘
หมดอายุสัญญา	๒๙ เมษายน ๒๕๖๑
อายุสัญญา	๙๙๐ วัน
ผู้รับจ้าง	บริษัทสยามพันธุวัฒนา จำกัด (มหาชน)

- แผนงาน / ผลงาน ถึงปัจจุบัน

แผนงาน (%)	ผลงาน (%)	(-ช้า) / (เร็ว) (%)
๑๗.๕๘	๑๐.๔๓	-๗.๑๕

- ปัญหาและอุปสรรค

๑. การจัดหาวัสดุระเบิดและการขออนุญาตมีความล่าช้า เนื่องจากกระบวนการขออนุญาตมีการเพิ่มเติมขั้นตอนใหม่ ทำให้การได้รับอนุญาตล่าช้าส่งผลให้การระเบิดหินช้ากว่าแผนที่วางไว้ ปัจจุบันได้รับการอนุญาตแล้ว โดยจะเร่งดำเนินงานระเบิดหินให้เป็นไปตามแผนงาน

๒. แนวท่อน้ำของ อบต. และรางน้ำ ฝ่ายท่อน้ำของกรมพลังงานทดแทนฯ อยู่ในเขตก่อสร้าง ได้แก้ไข เจริญและตั้งงบประมาณโดยกองพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลาง เพื่อให้โครงการดังกล่าวใช้งานได้เช่นเดิม

- ข้อสั่งการ

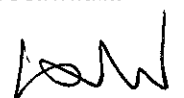
๑. ผส.อส. ผู้ตรวจราชการเขต ๑๗

- รูปแบบการเสนองานโครงการต้องแสดง plan และอาคารประกอบที่ชัดเจน พร้อมทั้งแสดง แผนงานก่อสร้าง กิจกรรมต่างๆ ช่วงเวลาดำเนินการ และรายงานผลการดำเนินงานที่ทำได้ อย่างถูกต้อง

- ตรวจสอบคุณสมบัติของดินบริเวณที่ต้องใช้ในการปูแผ่น GCL ว่าเป็นดิน Dispersive Soils หรือไม่
- การระเบิดหินทุกครั้งต้องตรวจสอบรูปตัดทางธรณีว่าเป็นไปตามแบบหรือไม่ ถ้ามีปัญหาให้ปรึกษาผู้ออกแบบ
- จัดทำแผนงานปรับปรุงฐานราก เพื่อทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. ผอ.พก.

- ถ้ามีเรื่องสงสัยเกี่ยวกับงานก่อสร้าง ห้ามตัดสินใจดำเนินการเอง ให้ยกเรื่องหาหรือผู้ว่าจ้างและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อตรวจสอบข้อมูลและหาวิธีการแก้ไขปัญหาที่ถูกต้อง เช่น การเพิ่มหรือลดปริมาณงานที่ผิดจากแบบ ผู้รับจ้างจะตัดสินใจเองไม่ได้ ซึ่งจะส่งผลเสียหายกับงานก่อสร้างโดยตรง
- ปรับปรุง Powerpoint งานก่อสร้างให้เป็นมาตรฐาน ได้แก่
  - การเตรียมความพร้อมการก่อสร้าง ต้องมีรูปถ่าย เครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ ให้ครบถ้วนตามแผนงาน เพื่อสามารถประเมินโครงการได้ว่าจะแล้วเสร็จตามแผนหรือไม่
  - การดำเนินงานในกิจกรรมต่างๆ ประกอบด้วยงานอะไรบ้าง ลงรายละเอียดแผนงานให้ชัดเจน งาน Spillway Outlet ทำนบดิน เช่น งาน Spillway ด้านงานระเบิดหินต้องทำอะไรบ้าง ดำเนินการอย่างไร มีขั้นตอนรายละเอียดอย่างไร ทำเป็น plan และรูปตัดโดยละเอียด เป็นต้น
  - พิจารณาจัดทำแผนการผันน้ำ ทำรายละเอียดเสนอผู้ว่าจ้างเห็นชอบ
  - พิจารณาจัดทำแผนการระเบิดหินโดยละเอียด เพื่อสามารถประเมินการทำงาน และแผนงานก่อสร้างได้
  - การดำเนินงานต่างๆ ต้องทำ Request เสนอผู้ควบคุมงานเพื่อตรวจสอบว่าสามารถดำเนินงานนั้นๆ ได้หรือไม่ พร้อมกับให้เหตุผลประกอบซึ่งจะมีผลต่อการส่งมอบงานในอนาคต
  - การรายงานความก้าวหน้าให้ สกก. รายงานความก้าวหน้างานก่อสร้างต่อ สขป. พื้นที่ให้รับทราบผลการปฏิบัติงาน และรายงานระบบ Online ต้องปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันทั้งผลงานและภาพประกอบ
  - ห้องประชุมดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้องและสวยงาม พร้อมกำหนดวันแล้วเสร็จ รายงานเสนอกองฯ
  - การแก้ไขปัญหาตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมต้องดำเนินงานตามแผนฯ เพื่อเป็นข้อมูลของโครงการสำหรับการติดตามงานของหน่วยงานต่างๆ ต่อไป
  - ต้องมีมาตรการความปลอดภัย มีการแจ้งเตือน พร้อมแผนในการดำเนินการอย่างชัดเจน ควรระบุในแผนงานให้ชัดเจน ผู้ควบคุมงานต้องให้ความสำคัญ
  - การבודัดดินในแต่ละชั้นต้องมีผล Test ตาม Spec. ประกอบการเบิกจ่ายเงินทุกครั้ง
  - ดำเนินการตรวจสอบค่าระดับ ปริมาณงานต่างๆ ร่วมกันทั้ง ๒ ฝ่าย
  - ปริมาณงานที่เกินกว่าสัญญาและงานยังไม่แล้วเสร็จต้องประเมินปริมาณงานที่เหลือว่าจะทำอีกเท่าไรถึงเสร็จ พร้อมหลักฐานและเอกสารครบถ้วน เสนอกองฯ รับทราบโดยเร็ว
  - เครื่องจักร-เครื่องมือ ควรเร่งรัดนำมาใช้งานเนื่องจากมีหลายกิจกรรมที่สามารถดำเนินการเหลื่อมกันได้ เนื่องจากเครื่องจักร-เครื่องมือที่มีอยู่มีจำนวนน้อยมาก





การลงพื้นที่ตรวจราชการในพื้นที่สำนักงานชลประทานที่ ๔

